



G Ü 2] V » 8 » Ñ p
£ ¾U\$À+eËLö 6Ñ- 9L€œ(
¤1\ ¼Q d &6ÑL J,´
» ??ñ–

$\frac{1}{4}VX\frac{1}{4}\ddot{A} \approx q \frac{1}{4}8$

j * § \ # » ??ñ– È \ p » 8 Ñ ¶ œ(\ !Q6ÑL J,´ 9 £ · & ¼€ É Ä
 \ p » 8 Ç ` œ(

Ê \ !Q6ÑL J G+X)à j J AÞ>5•5 Å~ -(5 8,´ é ? Ä

Ê \ !Q6ÑL J ,´)à j J AÞ¾¼ ¢ 8 : x X G Ü 2?¯p j
LL@L G Wþ± ' Ä F' Å r J AÞÔ 0 È J AÞ+æ(:“ »K¯Û · O k 1 Ä

Ê \ !Q6ÑL J ,´ 5•5 Å~ &L\$ j Ö ¢ 8 Ä !] È FJE-\$! c Añ
h Ô C p 5•5 Å~ 3+5 Å~ £ Å~ ,´ s f &L\$ j Ö ¢ 8
×FJE÷Â6,,5• Å~ £ Å~ ,´ s f &L\$ j Ö

¢ 8 Ä

4ÿÑ È \ p » 8AÔ È \ !Q6ÑL J ,´ 01V8 É œ(# ÊÉ6ÑL J ?ôI Ê
1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & ú É œ(1 0; Ê,´ ?ôÊ Ä

9 Ä *] \ !Q6ÑL J ê ^ ú J AÞ LøêCtI

Ê ò Ð)à j J AÞ´ 6ÑL

4ÿ P½È *] œ(\ !Q6ÑL J)à j J AÞ´ \$6Ñ6ÑL ú6ÑL *6 ê ; AÑ ê È
>~6Ñ- 6ÑÈ • œ(9>~ ã s 6Ñ- k ,´ " » j È w j 6Ñ
s,«Aà X] - Añh,«Að 1Ç9L€CS+ œ(\$! c 6 œ(,«AàX ¼,´ œ(6ÑL Äÿ
h *] \ !Q6ÑL J)à j J AÞ´ 6ÑL ú *6 ê ,´ DÛ Añ> Ã, s ^ – È \ p »
8AÔ È *] \ !Q6ÑL J ,´ 6ÑL ú *6 ê w § 9 8# 9 x,´ CtI Ä

*] œ(\ !Q6ÑL J)à j J AÞ´ +6Ñ6ÑL ú6ÑL *6 ê ; AÑ ê È >~6Ñ
- 6ÑÈ • œ(9>~ ã s 6Ñ- k ,´ " » j È : F +6Ñ6ÑL
6ÑL *6 ê CtI +aO£_] ^ Añh,«Aà9L€œ(• Û œ(, AÔÊ Ä

Ê ò Ð5•5 Å~ ,´ 6ÑL

i ž\$! c Añh Ô C p È,´ 5•5 ž È \ !Q6ÑL J ò Ð5•5 Å~ ,´ 6ÑL ; AÑ
= È FJE÷5•5 Å~ 3+5 ò Ð>~ ã,´ 6ÑL CtI È ! DÛ " 4ÿ+a\$! c Añh Ô C p
Ô C 3+5 F >|AÔñÄ

Ê œ(:“ » *] ¶ \ !Q6ÑL J È œ(G 6 Q 4×1Ñ6 ê ^ ú ?ñAñ» 8 G] ¶

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ËÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ôÊ Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ÉÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ô Ê Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ÉÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ô Ê Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ËÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ôÊ Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ÉÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ô Ê Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ÉÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ô Ê Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ËÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ôÊ Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ÉÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ô Ê Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ÉÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ô Ê Ä

Q6NL J A

Ê ■ 6ÑL J Lö ê “ » J)

(# ÉÉ6ÑL J ?ôl Ê1y# » Ã# ?ôÃ?ô93W· & % œ(1 , Ê, ’ ?ô Ê Ä

5. 1. 2025

] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k , ' Ä

>| é ? ¼ >| &L\$

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] JAḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ-
k , ' × ý) 6ÑÈ • *] JAḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k
, ' Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] JAḐ' \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k , ' × ý) 6ÑÈ • *] JAḐ' \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k , ' Ä

>|) B' ¼AÖ] é ?

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] JAḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ-
k , ' × ý) 6ÑÈ • *] JAḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k
, ' Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] JAḐ' \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k , ' × ý) 6ÑÈ • *] JAḐ' \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k , ' Ä

Ê' * ö Ã >| ' I ú Ê' Ĩ I

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] JAḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ-
k , ' × ý) 6ÑÈ • *] JAḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k
, ' Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] JAḐ' \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k , ' × ý) 6ÑÈ • *] JAḐ' \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k , ' Ä

>| Gÿ

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] JAḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ-
k , ' × ý) 6ÑÈ • *] JAḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s6Ñ- k

: 2 ` &é

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AÐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ-
k ,´ × ý) 6ÑÈ • *] J AÐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k
,´ Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AÐ´ \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ × ý) 6ÑÈ • *] J AÐ´ \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ Ä

\ !Q >| ãAÐ´ 9 x OL€

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AÐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ-
k ,´ × ý) 6ÑÈ • *] J AÐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k
,´ Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AÐ´ \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ × ý) 6ÑÈ • *] J AÐ´ \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ Ä

ÃÉ £ ¼ U\$À+eËLö 6Ñ- 9L€œ(▯ Ö A(© Ê) B' \$6Ñ6Ñ~ N'
x !,´ AÐx Ê

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AÐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ-
k ,´ × ý) 6ÑÈ • *] J AÐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k
,´ Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AÐ´ \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ × ý) 6ÑÈ • *] J AÐ´ \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ Ä

ÃÉ £ ¼ U\$À+eËLö 6Ñ- 9L€œ(▯ Ö A(© Ê) B' >| \$6Ñ6Ñ~
>| é x,´ A&Añ6 À Œ z !,´ AÐx Ê

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AÐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ-

k , ' × ý) 6ÑÈ • *] J AḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k
, ' Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AḐ' \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k , ' × ý) 6ÑÈ • *] J AḐ' \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k , ' Ä

Æ £ ¾ U\$À+eËLö 6Ñ- 9L€œ(□ Ö A(© Ê) B' >| \$6Ñ6Ñ~
LöCtH ¯+X >| W6 À Ö z !, ' AḐx Ê

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ-
k , ' × ý) 6ÑÈ • *] J AḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k
, ' Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AḐ' \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k , ' × ý) 6ÑÈ • *] J AḐ' \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k , ' Ä

Æ £ ¾ U\$À+eËLö 6Ñ- 9L€œ(} !Q LöCtH ¯+Xö å Ö z !, ' AḐx Ê

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ-
k , ' × ý) 6ÑÈ • *] J AḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k
, ' Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AḐ' \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k , ' × ý) 6ÑÈ • *] J AḐ' \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k , ' Ä

Æ £ ¾œ(□ Ö A(© Ê) B' >| \$6Ñ6Ñ~ z; ' £ O Ö ð å >G÷
> >• Ú í ú -(£ k f ¯B*, ' AḐx Ê

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ • *] J AḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ-
k , ' × ý) 6ÑÈ • *] J AḐ' 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k
, ' Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ• *] J AḐ´ \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ × ý) 6ÑÈ• *] J AḐ´ \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ Ä

ÄÉ £ ¼ B'6ÑL J , s:“ » J F ! , s ê ~ s î *6 A(©Ê) B' >| \$
6Ñ6Ñ~ § f » ì ,´ AḐx Ê

>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ• *] J AḐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ-
k ,´ × ý) 6ÑÈ• *] J AḐ´ 6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k
,´ Ä

\$6Ñ] ? ÅCt65>~ ã5 ì Ö< ? 6ÑÈ• *] J AḐ´ \$6Ñ] ? ÅCt65
6ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ × ý) 6ÑÈ• *] J AḐ´ \$6Ñ
] ? ÅCt656ÑL p 1 9 x>~ ã s 6Ñ- k ,´ Ä

: F AḐx w j (©[ãAḐx È" 9ç Ç *] \ !Q6ÑL J ,´ 6ÑL p 1>~ ã s ,´ 9 6
{ ¼ : FJE÷Ä

*] \ !Q6ÑL J ,´ 6ÑL ú 6ÑL *6 ê w Z) >~ ã5 ì * 2 AḐÄ

4ÿh È\ p » 8AÔj È\ !Q6ÑL J ,´ >~ ã0; ¿1V8 É œ(# ÊÉ6ÑL J ?ô
I Ê1y# » Ä# ?ôÄ?ô93W· & ¼É œ(1 0; Ê,´ ?ôÊ Ä

Ä Ä5 Aê??ñ

5, : pF È\ p » 8AÔj Èœ(\ !Q6ÑL J ,´ LöÄ 00; ¿1V8 É œ(# Ê
ÉAñh# ÊÉ6ÑL J ?ôI Ê1y# » Ä# ?ôÄ?ô93W· & ¼É œ(1 0; Ê,´ -(£ ?ô
Ê È*] J AḐê ^ ,´ CtI Ä LöêCtI 8# 9 x È J AḐ´ >~ ã0; ¿ Ä>~ ã5 ì 8
9 x Ä

\ # » ??ñ-!“ \ 0 ? ñ - È4ÿ\ p » 81@‡ | Ð- œ1 >+Ox Ä

Ä ; !“ · Å

（本所为《北京市中伦律师事务所关于天津源卓七集集团股份有限公司 2025 年第二

次临时股东大会的法律意见书》）



负责人：



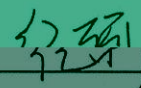
张学兵

经办律师：



夏吉海

经办律师：



纪轲

2025 年 12 月 23 日